

Format financiële positie individuele universiteiten

Universiteit: Tilburg University

Datum: 16 augustus 2018

1. Financiële positie 2017 en prognose 2018-2022

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <i>in mln. €</i> | | | | | | |
| Eigen vermogen | 149,6 | 141,6 | 133,4 | 128,1 | 126,9 | 127,7 |
| Liquide middelen | 118,6 | 66,4 | 62,1 | 60,6 | 51,0 | 48,7 |
| Kortlopende schulden | 96,9 | 83,6 | 85,1 | 86,8 | 88,6 | 91,5 |
| Langlopende schulden | 30,1 | 28,3 | 26,5 | 24,7 | 22,9 | 27,1 |
| Exploitatieresultaat | -0,8 | -8,1 | -8,2 | -5,3 | -1,2 | 0,8 |
| Solvabiliteit 1 | 53% | 55% | 53% | 52% | 52% | 51% |
| Liquiditeit (current ratio) | 1,4 | 1,0 | 1,0 | 0,9 | 0,8 | 0,8 |

Bron: Jaarverslag 2017

2. Toelichting op financiële positie

Tilburg University zet in op vernieuwing van het onderwijsaanbod. Het Tilburgs Onderwijsprofiel zet in op kennis, kunde en karakter. Digitalisering en werken in kleinere groepen zijn daarbij bewuste keuzes. De keuzes die Tilburg University maakt zijn erop gericht meer studenten aan te trekken. Dat lukt ook: het aantal ingeschreven studenten is gestegen sinds 2015 met 15% gestegen. De groei maakt investeringen in de nabije toekomst noodzakelijk. Deze worden gefinancierd deels vanuit de reserves en deels door het aantrekken van leningen. Dit maakt dat de liquide middelen dalen en het exploitatieresultaat de komende jaren planmatig negatief zal zijn. Gelet op de solide financiële basis van Tilburg University is dit geen probleem. De investeringsplannen zijn meerjarig opgesteld en zullen stapsgewijs worden uitgevoerd zodat bijsturing mogelijk is indien de ontwikkelingen daar aanleiding toe geven.

3. Toelichting op resultaat 2017

Tilburg University heeft 2017 afgesloten met een exploitatietekort van m€ 0,8 (m€ 4,8 was begroot). De baten zijn hoger uitgevallen dan begroot door de groei van de instelling (meer inkomsten uit collegegelden) en een hogere loon- en prijscompensatie van OCW die gedurende het jaar beschikbaar is gekomen. De Overige lasten zijn lager uitgevallen dan begroot.

4. Investerings

Tilburg University investeert vooral in het vernieuwen van het onderwijsaanbod en onderwijsvoorzieningen. Bij de start van het academisch jaar 2018/2019 zal een nieuw onderwijsgebouw voorzien van state-of-the-art (digitale) voorzieningen in gebruik worden genomen. Deze voorzieningen zijn nodig om de gerealiseerde en verwachte groei op te vangen. Het kernwoord in Tilburg University's recent vastgestelde Strategisch Plan 2018 – 2021 is *Verbinding*: het verbinden van studenten, medewerkers en kennisgebieden. Daarnaast zoekt de universiteit nadrukkelijk de verbinding met de maatschappij door zich te focussen op onderwerpen in het onderwijs en onderzoek die passen binnen het

overkoepelende thema De Digitale Samenleving. De gezonde financiële positie maakt dat de noodzakelijke investeringen ook gedaan kunnen worden, waarbij de universiteit voldoet aan de externe eisen voor liquiditeit en solvabiliteit. Vanaf 2022 zullen de investeringen zich vertalen in een groei van het middenkader en zal de begroting minimaal sluitend zijn.